



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO



m_dg.GDAP.03/10/2018.0307820.U

Roma, 3 ottobre 2018

Ai Sigg. Direttori Generali

Ai Sigg. Direttori degli Uffici
del Capo del Dipartimento

SEDE

e.p.c.

Al Signor Capo di Gabinetto del
Ministro della Giustizia

ROMA

Ai Rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali

LORO SEDI

ORDINE DI SERVIZIO N° 1324 DEL - 3 OTT 2018

Nel corso di queste prime settimane di attività lo scrivente, nelle funzioni di Capo del Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria, ha potuto constatare come le linee conduttrici, che dovrebbero collegare l'Ufficio del Capo del Dipartimento alle Direzioni Generali e ai singoli Uffici che le compongono, sono sovente discontinue o appesantite da procedure interne particolarmente lente e farraginose.

In simili condizioni l'azione amministrativa del Dap, che dovrebbe essere caratterizzata da agevole celerità e snellezza, anche in virtù delle emergenze che si vengano a creare, risulta certamente poco tempestiva e pronta.



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

La struttura particolarmente complessa ed articolata del Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria rende opportuna la creazione di alcuni gruppi di lavoro, che fungano da immediato supporto operativo nell'azione gestionale ed amministrativa, programmata dal Capo del Dipartimento.

Tale obiettivo, nel dettaglio, può e deve essere realizzato attraverso la costituzione di due Sezioni, istituite in seno all'Ufficio I - Segreteria Generale del Capo del Dipartimento, che siano strutturate sotto forma di staff.

Le citate sezioni operano alle dirette dipendenze del Capo del Dipartimento e devono con esso interagire.

Le due nuove Sezioni sono rispettivamente denominate:

- 1) **Sezione Segreteria Particolare del Capo Dap** (Sezione VII della Segreteria Generale);
- 2) **Sezione Diretta Collaborazione del Capo Dap** (Sezione VIII della Segreteria Generale).

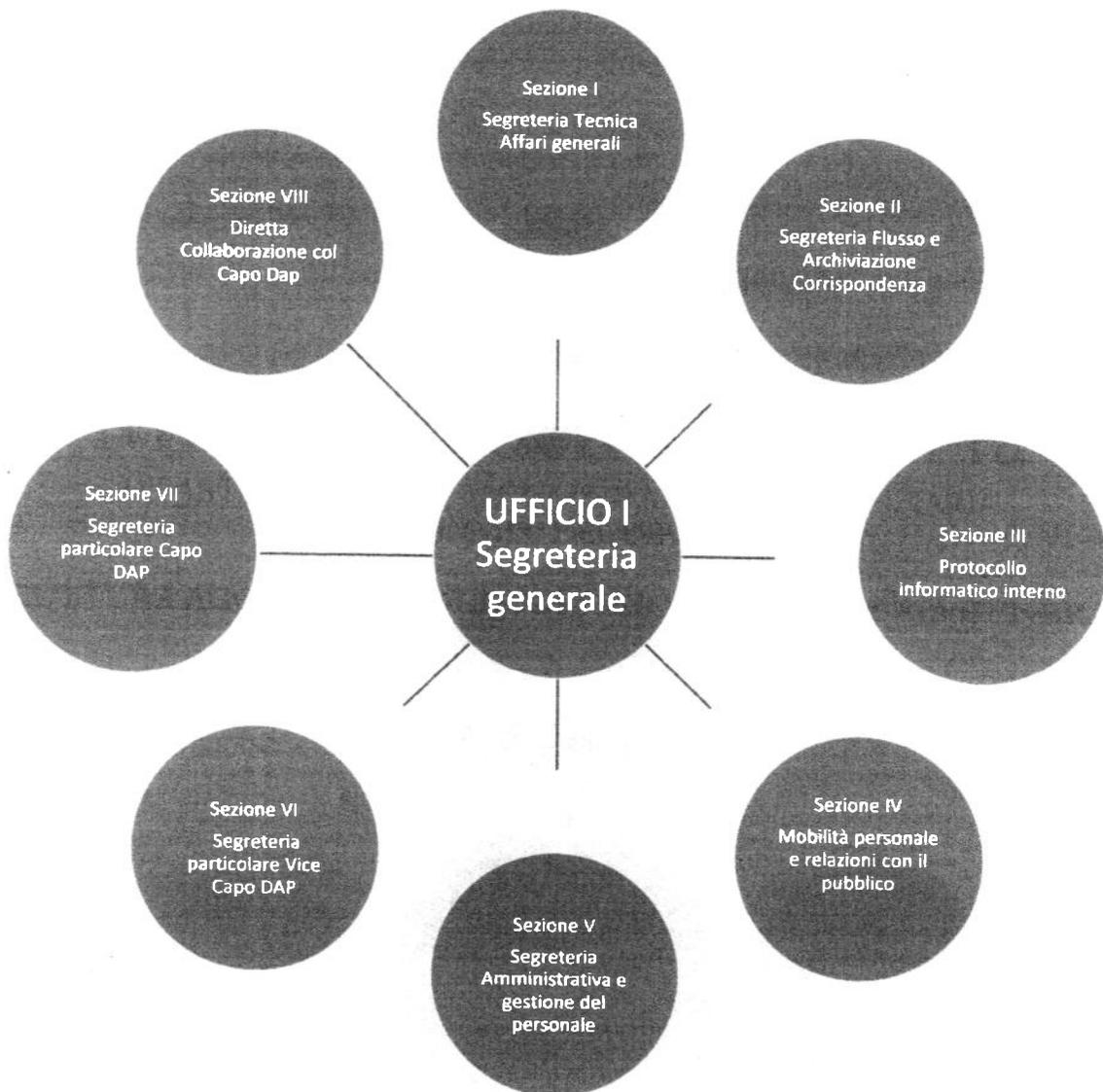
La loro presenza in seno all'Ufficio I, unitamente alle altre Sezioni, può essere riprodotta attraverso il grafico che segue.



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

STRUTTURA AGGIORNATA DELL'UFFICIO I – SEGRETERIA GENERALE



Ciascuna delle due nuove Sezioni è, al suo interno, strutturata in diversi Settori, ognuno dei quali affidato alla organizzazione di un Referente. Il numero e le competenze dei singoli settori sono stati individuati in base ai campi di azione più rilevanti e strategici del Dipartimento, sui quali in particolare deve essere sensibile ed operativa l'attività di direzione del Capo del Dipartimento. Il



Ministero della Giustizia

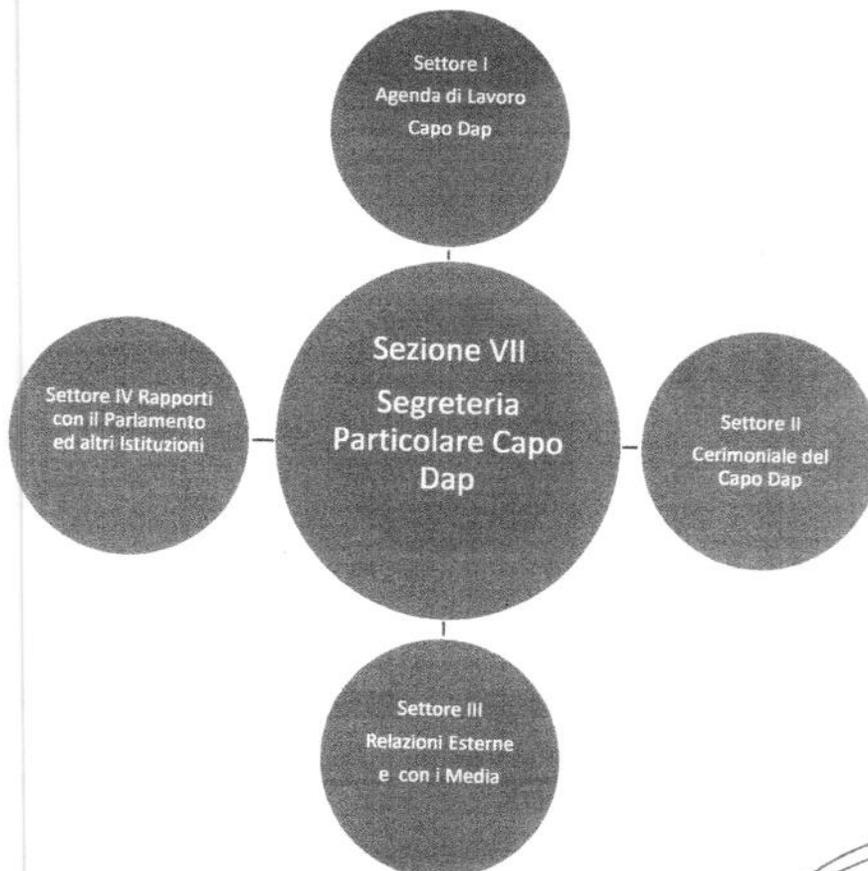
DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

coordinamento dei settori, che deve avvenire nel pieno rispetto delle sfere d'azione delle singole Direzioni Generali, costituisce un momento ineludibile dell'amministrazione penitenziaria e nonché un insopprimibile spazio di garanzia e raccordo con gli obiettivi determinati e fissati dal Sig. Ministro.

I Settori, caratterizzanti la struttura della Sezione VII – Segreteria Particolare –, sono riportati nell'immagine di seguito riprodotta.

STRUTTURA DELLA VII SEZIONE – SEGRETERIA PARTICOLARE DEL CAPO

DAP





Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

La Sezione VII, che è affidata alla guida di un funzionario, è costituita da quattro Settori, così strutturati:

- **Settore I – Agenda di Lavoro del Capo Dap:** esso ha il compito di organizzare e tenere l'agenda di lavoro del Capo del Dipartimento, filtrando al contempo l'accesso ed i contatti con quest'ultimo, che riguardino sia il personale del Dap che l'utenza esterna. Ad esso è altresì attribuito il compito di gestire e smistare la corrispondenza interna e quella che proviene dall'esterno, anche via mail, del Capo del Dipartimento, alle cui direttive il Settore I dovrà uniformarsi, provvedendo altresì ad inoltrare - ai vari Referenti di Settore per quanto di interesse e di competenza - la posta elettronica pervenuta al Capo del Dipartimento. Il referente ed il personale di tale Settore sarà ad esclusiva disposizione del Capo del Dipartimento.
- **Settore II – Cerimoniale del Capo Dap:** la competenza di tale settore riguarda l'intera organizzazione (logistica, programmazione cronologica, assistenza) degli eventi e degli appuntamenti istituzionali, nei quali è coinvolto il Capo del Dipartimento, sia all'interno che all'esterno dell'Amministrazione penitenziaria. Suo precipuo compito è quello di interagire in forma diretta e sincronica sia con il Settore I che con il Settore III.
- **Settore III – Relazioni Esterne e con i Media:** al settore III è attribuito il compito di



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

curare la raccolta delle informazioni, prodotte dall'esterno, che riguardano il Dipartimento. Al contempo, esso deve svolgere l'attività di promozione e diffusione verso l'esterno delle informazioni, delle attività e delle notizie, la cui pubblicazione appaia imprescindibile per la rilevanza e l'importanza del dato da divulgare. A tale settore è altresì affidato il compito di gestire tutti i mezzi ed i social media in uso al Dipartimento e di sua stretta pertinenza. L'azione del Settore III, che è coordinata dal Capo del Dap, dovrà rispettare le direttive dettate dall'Ufficio Stampa del Ministero della Giustizia.

- **Settore IV – Rapporti con il Parlamento e con le altre Istituzioni** : la sua competenza comprende la gestione documentale delle relazioni e dei rapporti istituzionali, a cui il Dap è direttamente interessato, compresi quelli con le organizzazioni sindacali. E' compito di tale settore la raccolta di dati e di informazioni, di pertinenza del Dipartimento, che siano stati richiesti dal Parlamento e/o da altre istituzioni pubbliche o da soggetti privati. A tal riguardo, il personale addetto al settore cura la predisposizione delle note e dei rapporti che il Capo del Dap è tenuto o comunque interessato a trasmettere agli organismi che ne abbiano fatto richiesta.



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

STRUTTURA DELLA VIII SEZIONE – DIRETTA COLLABORAZIONE



La Sezione VIII, anch'essa affidata al coordinamento di un funzionario, è costituita dai cinque seguenti Settori :

- **Settore I – Polizia Penitenziaria** : il compito di tale settore è la raccolta di dati ed elementi informativi che riguardino il personale di Polizia Penitenziaria. Esso deve



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

costituire uno strumento di interfaccia tra l'Ufficio del Capo Dap ed il personale di Polizia, curando nello specifico – sotto le direttive del Capo del Dap - l'analisi delle problematiche, delle criticità e delle esigenze del Corpo nonché lo studio delle soluzioni organizzative più adatte alle circostanze.

- **Settore II – Detenuti** : al Settore II è attribuito il ruolo di curare il monitoraggio delle condizioni oggettive e soggettive che afferiscano al mondo dei detenuti. Esso deve costituire un punto di osservazione organico della popolazione detentiva all'interno degli Istituti penitenziari, anche allo scopo di ottimizzarne la distribuzione al loro interno. Obiettivo essenziale è la ricerca di azioni e di interventi che migliorino la qualità di vita dei detenuti, in una prospettiva comparata con le altre attività del Dipartimento. Non di meno, tale settore dovrà interagire in via diretta, sotto la guida del Capo del Dipartimento, con la Sala Situazioni per l'individuazione degli eventi critici che hanno luogo all'interno degli istituti penitenziari e che vedono coinvolti in ogni forma i detenuti.
- **Settore III – Personale Civile e Dirigenti Penitenziari** : la sfera di azione di tale settore deve interamente essere dedicata allo studio delle questioni - e delle correlate soluzioni -, caratterizzanti l'attività e le dinamiche lavorative del personale civile e della dirigenza penitenziaria. Uno degli obiettivi importanti del Dipartimento sarà quello di studiare la



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

fattibilità del progetto della cd. "dirigenza unica". Anche al citato obiettivo dovrà rivolgersi l'impegno del personale in servizio presso questo settore.

- **Settore IV - Istituti ed Edilizia Penitenziaria** : la "mission" di questo settore è l'osservazione delle condizioni strutturali ed organizzative degli istituti penitenziari. La realtà particolarmente problematica di molte carceri, sia sotto l'aspetto della capacità recettiva che sotto quello edilizio, impone che l'attenzione e l'impegno siano assolutamente orientati verso l'individuazione delle scelte più efficaci. Punto centrale dell'attività di tale settore è la costante relazione con i Provveditori e con i Direttori degli istituti penitenziari, nell'ottica di analizzare le scelte adottate e la loro progressiva esecuzione.
- **Settore V - Task Force Lavoro di P.U.** : a tale settore è affidato innanzitutto il compito di estendere, a tutte le possibili realtà penitenziarie, i progetti già avviati dal Dipartimento in tema di soluzioni lavorative per la popolazione detenuta. Allo stesso tempo, la task force deve effettuare tutti i più accurati studi per la ricerca di nuove soluzioni lavorative, creando preferibilmente uno o più modelli organizzativi (di tipo e contenuto flessibili) in tema di lavoro da applicare alle diversificate situazioni carcerarie.

Nell'ottica di favorire il maggior flusso di informazione in senso circolare e diffuso tra tutti i settori, è prevista una tempificazione di riunioni periodiche (a cadenza quindicinale), a cui tutti i referenti di settore dovranno prendere parte, contribuendo in forma condivisa e ragionata alle decisioni che saranno adottate dal Capo del Dipartimento.



Ministero della Giustizia

DIPARTIMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA
UFFICIO DEL CAPO DEL DIPARTIMENTO

Con distinti ed autonomi provvedimenti saranno nominati i singoli referenti dei settori che compongono le due Sezioni.

Il presente ordine di servizio, che sostituisce tutti quelli precedenti con esso incompatibili, avrà effetto a decorrere dal prossimo **8 ottobre 2018**.

Si inoltri, a cura della Segreteria Generale, ai destinatari indicati in epigrafe.

IL CAPO DEL DIPARTIMENTO

Francesco Basentini